

## PROCEDURE SELECTION DES OPERATEURS

Transmission des critères et des pondérations pour les appels d'offres des différents marchés afin de s'assurer du respect des obligations du §I du L. 541-10-6. Le format pour cette transmission est libre.

### **Article L541-10-6**

**Version en vigueur depuis le 12 février 2020**

[Modifié par LOI n°2020-105 du 10 février 2020 - art. 62 \(V\)](#)

I.-Lorsque les éco-organismes passent des marchés relatifs à la prévention ou à la gestion des déchets avec des opérateurs économiques selon une procédure fondée sur des critères d'attribution, ceux-ci comprennent obligatoirement des critères relatifs à la prise en compte du principe de proximité et au recours à l'emploi de personnes bénéficiant du dispositif d'insertion par l'activité économique prévu à l'[article L. 5132-1 du code du travail](#). La pondération de chacun de ces critères peut être au maximum égale aux deux tiers du critère des prix prévu dans le cadre des marchés considérés.

II.-L'éco-organisme est tenu de passer les marchés relevant de son activité agréée selon des procédures d'appel d'offres non discriminatoires et des critères d'attribution transparents, en recherchant des modalités d'allotissement suscitant la plus large concurrence. Dès qu'il a fait son choix, l'éco-organisme rend publique, par tout moyen approprié, la liste des candidats retenus et la communique aux candidats dont la candidature ou l'offre n'a pas été retenue. L'éco-organisme fait figurer, en annexe de cette liste, la part des entreprises ayant candidaté et la part des entreprises retenues, par catégories d'entreprises énumérées à l'[article 51 de la loi n° 2008-776 du 4 août 2008](#) de modernisation de l'économie. Lorsque les marchés portent sur le recyclage ou le traitement de déchets en vue de leur recyclage, dans le cas où l'éco-organisme n'est pas détenteur du déchet, l'éco-organisme propose de reprendre les matières issues du traitement à un prix positif ou nul, ou de prendre en charge les risques financiers relatifs aux variations des prix de revente des matières issues du traitement ; dans le cas où l'éco-organisme est détenteur du déchet, le contrat entre l'éco-organisme et l'opérateur économique organise le partage du risque et de la valeur concernant les variations des prix des matières issues du traitement.

III.-Les éco-organismes sont tenus d'assurer une traçabilité des déchets dont ils ont assuré, soutenu ou fait assurer la collecte dans l'exercice de la responsabilité élargie du producteur, jusqu'au traitement final de ces déchets. Lorsque ces déchets quittent le territoire national pendant tout ou partie des étapes jusqu'au traitement final, les éco-organismes sont tenus de déclarer auprès du ministre chargé de l'environnement la nature, la quantité et la destination des déchets exportés. Un décret en Conseil d'Etat fixe les modalités de cette déclaration.

# 1 Le choix de nos prestataires par appel d'offre

## 1.1. Collecte et site de transformation

Aliapur a opté pour un modèle de fonctionnement proche de celui des marchés publics afin de rendre inattaquable le choix de ses prestataires de collecte / de transformation / de transport.

Aussi, dès 2004, nous avons fait appel à un bureau d'étude spécialisé afin de nous aider à construire notre premier appel d'offre.

Les candidats ont dû répondre à un cahier des charges détaillé, en précisant notamment, leurs références professionnelles, leurs moyens humains et matériels, leur organisation physique et opérationnelle, leur capacité financière...

A partir de ces éléments, une commission d'appel d'offre se réunit afin d'analyser les différents dossiers.

Pour donner suite aux préconisations de cette société tierce, le choix des prestataires se fait ensuite sur la base de l'offre la « mieux disante », selon des critères clairement énoncés et objectivement mesurables.

### Navigation sur le portail Aliapur

**Vous avez accès au formulaire de réponse de l'appel d'offres!**

**Aperçu de ma réponse**

|                             |                                         |                                         |
|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1. Réponse de qualification | Réponses obligatoires manquantes (37)   |                                         |
| 2. Réponse technique        | Réponses obligatoires manquantes (73)   |                                         |
| 3. Réponse commerciale      | Champs obligatoires non renseignés (11) | Prix total (hors sections non incluses) |

Devise : EUR

Visualiser la liste des réponses uniquement

1. Réponse de qualification (nombre de questions : 51 )

1.1 Informations générales sur l'entité répondant à l'appel d'offres - Section de questions

| Note                    | Détail de la note                                                                                                       |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.1 Etoile rouge      | Toutes questions précédées d'une étoile rouge doivent obligatoirement être renseignées pour pouvoir publier votre offre |
| Paramètre               | Description courte                                                                                                      |
| 1.1.2 Profil entreprise | ★ Raison sociale de l'entreprise candidate                                                                              |
| 1.1.3 Profil entreprise | ★ Prénom et nom de la personne en charge de l'appel d'offre                                                             |
| 1.1.4 Profil entreprise | ★ Fonction de cette personne                                                                                            |
| 1.1.5 Profil entreprise | ★ Nom de l'entité répondant à l'appel d'offre                                                                           |



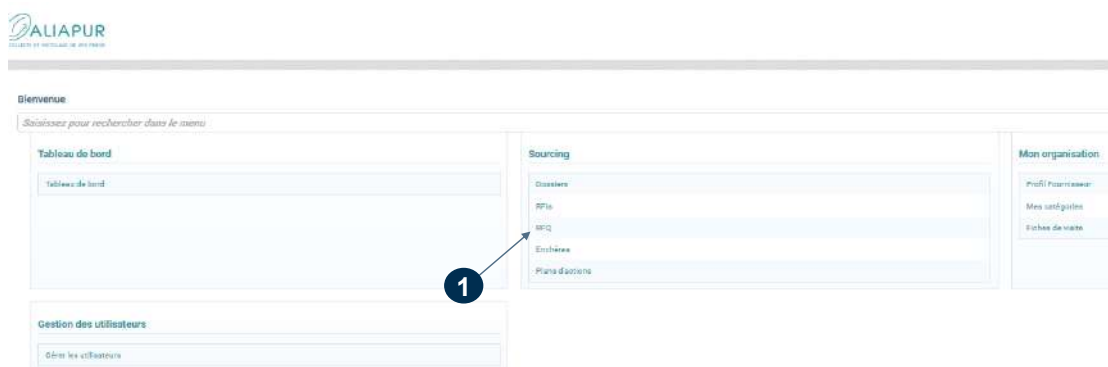
Depuis 2004, Aliapur a ainsi mené 7 appels d'offres :

- 2004
- 2005 à 2007
- 2008 à 2010
- 2011 à 2013
- 2014 à 2016
- 2017 à 2020
- 2020 à 2026

Inscription sur le portail Aliapur

---

**Vous êtes bien sur la page d'accueil de la plateforme !**



- 1 Dès la date de publication des appels d'offres, ceux-ci seront disponibles sur cette page, dans la rubrique :  
« Mes RFQ avec réponses en attente »

Pour toute inscription après la date de lancement des consultations, il vous faudra envoyer un mail à : [fpereira@jaggaer.com](mailto:fpereira@jaggaer.com) afin de vous donner l'accès aux pièces des consultations.

L'entreprise spécialisée qui assiste Aliapur dans la gestion de ses appels d'offre dispose également d'un portail internet facilitant la transmission et le traitement des informations.



## Chaque appel d'offre fait l'objet :

### a) D'un cahier des charges techniques (CCT) qui précise les conditions techniques d'exécution de la prestation concernée

Exemples des thèmes abordés pour l'appel d'offre « collecte » :

- Périmètre géographique et catégorie de pneus à collecter
- Relation avec les distributeurs détenteurs
- Organisation opérationnelle du ramassage des pneus
- Organisation opérationnelle du tri
- Organisation opérationnelle des livraisons de pneus non réutilisables
- Gestion des incidents
- Traçabilité de la prestation
- Obligations du prestataire
- Moyens pour effectuer la prestation (surface, équipements, matériel de ramassage, certification, formation...)
- Performance de la prestation (prime et compensation)

### Importer / exporter le paramétrage d'une grille de réponse

#### APERÇU DU FICHIER DE RÉPONSE

Le fichier téléchargé reprend les éventuelles réponses déjà complétées en ligne.

**Attention** : aucune modification de forme n'est autorisée, sinon l'export ne sera pas possible

NOTE : RAJOUTEZ OU NE SUPPRIMEZ PAS DES FEUILLES, DES CELLULES, DES LIGNES OU DES COLONNES DU FICHIER EXCEL DE RÉPONSE, ET NE MODIFIEZ PAS LA  
Questionnaire de réponse RFO pour TEST TRANSFO 2020

LEGENDE DES COULEURS

|                              |
|------------------------------|
| Réponse optionnelle          |
| Réponse obligatoire          |
| Pas de réponse requise       |
| Information du questionnaire |

Devise : EUR

| 1 Enveloppe administrative                                                                                              |                                                                |                   |                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Informations générales sur l'entité répondant à l'appel d'offres                                                    |                                                                |                   |                                                                                               |
| 1.1.1 Étoile rouge                                                                                                      |                                                                |                   |                                                                                               |
| Toutes questions précédées d'une étoile rouge doivent obligatoirement être renseignées pour pouvoir publier votre offre |                                                                |                   |                                                                                               |
| Paramètre                                                                                                               | Description courte                                             | Type de réponse   | Guide de réponse                                                                              |
| 1.1.2 Profil entreprise                                                                                                 | Raison sociale de l'entreprise candidate                       | Texte             | Saisir un texte brut                                                                          |
| 1.1.3 Profil entreprise                                                                                                 | Prénoms et nom de la personne en charge de l'appel d'offres    | Texte             | Saisir un texte brut                                                                          |
| 1.1.4 Profil entreprise                                                                                                 | Fonction de cette personne                                     | Texte             | Saisir un texte brut                                                                          |
| 1.1.5 Profil entreprise                                                                                                 | N° de SIRET de l'entité répondant à l'appel d'offres           | Numérique         | Saisir une valeur numérique                                                                   |
| 1.1.6 Profil entreprise                                                                                                 | Adresse du siège social                                        | Texte             | Saisir un texte brut                                                                          |
| 1.1.7 Profil entreprise                                                                                                 | Structure juridique                                            | Texte             | Saisir un texte brut                                                                          |
| 1.1.8 Profil entreprise                                                                                                 | Activités de l'entreprise                                      | Texte             | Saisir un texte brut                                                                          |
| 1.1.9 Profil entreprise                                                                                                 | Effectif total de l'entreprise                                 | Numérique         | Saisir une valeur numérique                                                                   |
| 1.1.10 Profil entreprise                                                                                                | Effectifs en France                                            | Numérique         | Saisir une valeur numérique                                                                   |
| 1.1.11 Profil entreprise                                                                                                | Nombre d'implantations en France                               | Numérique         | Saisir une valeur numérique                                                                   |
| 1.1.12 Structure                                                                                                        | Appartenance à un Groupe                                       | Valeur Quillem    | Sélectionner la réponse appropriée dans la liste située en bas à droite de la zone de réponse |
| 1.1.13 Structure                                                                                                        | Nom du groupe d'appartenance                                   | Texte             | Saisir un texte brut                                                                          |
| 1.1.14 Structure                                                                                                        | Merci de fournir un organigramme de vos filiales sur la France | Pièce jointe      | La pièce jointe doit être chargée en ligne                                                    |
| 1.1.15 Profil entreprise                                                                                                | Date de création de votre entreprise                           | Date (jj/mm/aaaa) | Saisir une date valide                                                                        |

Retourner à la réponse

Cet écran vous permet de télécharger une feuille de calcul Excel contenant le questionnaire de RFO. Vous pouvez utiliser la feuille de calcul pour compléter votre réponse de RFO. Une fois terminée avec rempli la feuille Excel, vous devez retourner à cet écran et importer la feuille de calcul afin de remplir le questionnaire en ligne.

Instructions pour l'importation

1 Sélectionner un fichier à importer

2 Parcourir

Importer

Télécharger

- ①② Pour importer un fichier complété, cliquez sur « Parcourir... » sélectionnez le fichier complété à importer, puis cliquez sur « Importer ». Vos réponses seront alors directement importées dans le formulaire. Une fois les données importées, il vous sera toujours possible de les modifier en ligne avant publication de votre réponse



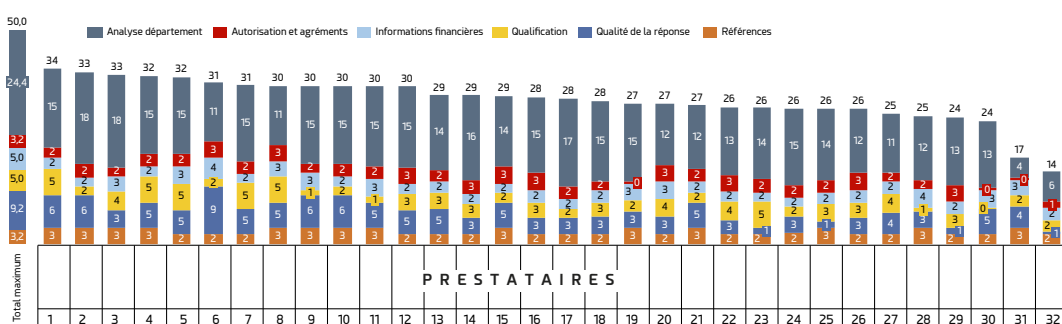
b) D'un cahier des clauses générales qui fixe les conditions générales d'exécution de la prestation :

- Utilisation de la sous-traitance
- Constitution de l'offre sur la base d'éléments fournis par Aliapur et ceux attendus par les candidats
- Engagement du prestataire
- Eléments contractuels (durée, mise en place, ...)
- Dispositions générales et réglementaires (Agrément, ICPE, Police de déchets, défaut d'exécution de la prestation, ...)
- Contenu et variation du prix
- Pénalités et compensations de préjudice
- Contrôle d'exploitation
- Transfert de propriété
- Assurances
- Suspension et résiliation du contrat
- Démarches de progrès
- Confidentialité
- Droit applicable

Les réponses des candidats à l'appel d'offre font l'objet d'une analyse détaillée.

c) D'une analyse technique permettant de noter chaque candidat sur sa capacité à effectuer la prestation attendue :

Synthèse de l'analyse technique



ANALYSES

- Au global, on constate un écart de notes très large : de 14 à 34.
- Les notes d'analyse par département sont relativement homogènes : entre 11 et 18, excepté pour les nouveaux prestataires XXX dont la note est considérablement impactée par leurs réponses incomplètes.
- Les notes relatives à la qualification sont moins homogènes. La sous-traitance représente à elle-seule 5 points sur l'ensemble, ce qui impacte fortement le classement, notamment pour XXX.
- Parmi les nouveaux prestataires, XXX et XXX sont les mieux positionnés

\*Analyse technique réalisée sur la proposition d'une notation alternative. La majorité des prestataires n'ayant pas renseigné les informations relatives à leurs ETP de manière adéquate, nous avons transféré la pondération des questions relatives à la dépendance des ETP chez les prestataires, sur les questions traitant de la pertinence du nombre d'ETP proposés par rapport aux départements sur lesquels les prestataires se positionnent.  
Cf. grille ADO pondération des questions des lignes 56 à 65 (3,7%) reportée sur les questions des lignes 46 à 50

d) D'une analyse économique, prenant en compte les coûts de collecte ainsi que les taux de valorisation en réemploi, afin d'obtenir une note économique :

Les offres économiques remises par les prestataires pourraient permettre d'inclure deux nouveaux prestataires et d'exclure deux prestataires historiques

Les 3 scénario proposés pourraient bouleverser la présence de certains prestataires dans le panel prestataires:

| Prestataires | Nombre de départements |           |                |                             |
|--------------|------------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
|              | Historique             | SC3 (iso) | SC4 (- disant) | SC5 (- disant tonnage max.) |
|              | 5                      | 5         | 10             | 4                           |
|              | 1                      | 0         | 0              | 0                           |
|              | 2                      | 2         | 1              | 2                           |
|              | 2                      | 2         | 0              | 0                           |
|              | 1                      | 1         | 0              | 1                           |
|              | 0                      | 0         | 0              | 0                           |
|              | 0                      | 0         | 0              | 0                           |
|              | 5                      | 5         | 3              | 5                           |
|              | 5                      | 5         | 6              | 4                           |
|              | 1                      | 1         | 1              | 1                           |
|              | 4                      | 4         | 4              | 6                           |
|              | 3                      | 3         | 0              | 1                           |
|              | 5                      | 5         | 5              | 5                           |
|              | 2                      | 1         | 0              | 1                           |
|              | 2                      | 2         | 3              | 2                           |
|              | 2                      | 2         | 1              | 3                           |

| Prestataires | Nombre de départements |           |                |                             |
|--------------|------------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
|              | Historique             | SC3 (iso) | SC4 (- disant) | SC5 (- disant tonnage max.) |
|              | 2                      | 2         | 3              | 4                           |
|              | 5                      | 5         | 7              | 6                           |
|              | 7                      | 7         | 9              | 7                           |
|              | 5                      | 5         | 4              | 2                           |
|              | 2                      | 2         | 4              | 2                           |
|              | 8                      | 8         | 6              | 8                           |
|              | 1                      | 1         | 0              | 0                           |
|              | 8                      | 9         | 12             | 12                          |
|              | 0                      | 0         | 1              | 1                           |
|              | 0                      | 0         | 0              | 0                           |
|              | 0                      | 1         | 2              | 2                           |
|              | 3                      | 3         | 6              | 3                           |
|              | 4                      | 4         | 4              | 4                           |
|              | 4                      | 4         | 0              | 2                           |
|              | 2                      | 2         | 3              | 2                           |
|              | 4                      | 4         | 0              | 4                           |

ANALYSES

- On note de fortes variation sur l'alotissement dans le scénario 4 qui prend en compte les offres les mieux-disantes.
- Le scénario 5 minimise les changements sur l'alotissement en attribuant pour la plupart des cas un nombre de départements similaire à l'attribution actuelle
- Parmi les 6 nouveaux prestataires, seuls XXX et XXX ont remis une offre économique suffisamment intéressante pour concurrencer les prestataires historiques sur les scénario 2 et 3.
- XXX et XXX ont remis des offres moins compétitives que d'autres prestataires, ce qui pourraient les exclure totalement:
  - XXX : remplacé par XXX pour les Ardennes et remplacé par XXX sur la Marne
  - XXX : remplacé par XXX sur le Nord

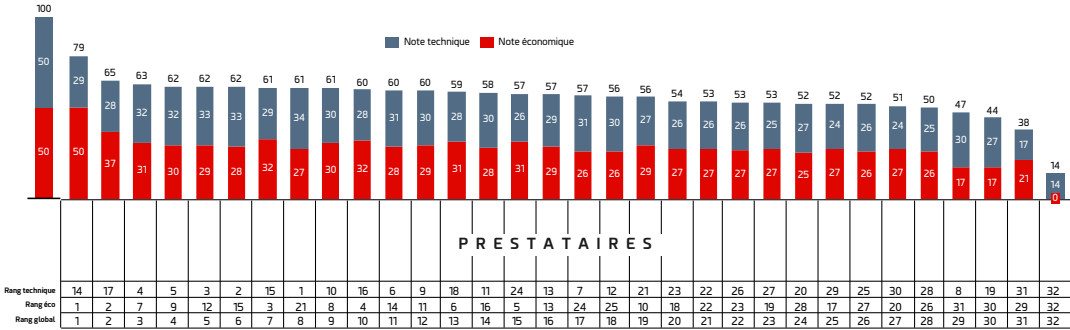
Le comparatif des taux de valorisation montre des disparités entre les prestataires, et des écarts avec le réalisé en 2020 qu'il conviendra de réduire durant la phase de négociations

| FOURNISSEURS | Taux de valorisation 2021 |        |       |        |                  |                   |                   | Taux de valorisation historique (2019) |                     | Taux de valorisation Minimum* |                     | Taux de valorisation Objectif |                     |
|--------------|---------------------------|--------|-------|--------|------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
|              | A/E                       | B      | C     | D      | Moyenne pondérée | Ecart Vs. Maximum | Ecart Vs. Moyenne | Moyenne pondérée                       | Ecart Vs Moy. Pond. | Moyenne pondérée              | Ecart Vs Moy. Pond. | Moyenne pondérée              | Ecart Vs Moy. Pond. |
|              | 13,00%                    | 6,00%  | 3,00% | 3,00%  | 11,37%           | -4,3%             | -2,7%             | 13,87%                                 | -18%                | 12,50%                        | -9%                 | 15,80%                        | -28%                |
|              | 13,00%                    | 11,00% | 5,00% | 8,00%  | 12,31%           | -38%              | -2,1%             | 11,56%                                 | 6%                  | 13,89%                        | -11%                | 17,24%                        | -29%                |
|              | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 13,72%           | -31%              | -12%              | 16,93%                                 | -19%                | 17,26%                        | -20%                | 18,97%                        | -28%                |
|              | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 13,72%           | -31%              | -12%              | 13,31%                                 | 3%                  | 17,68%                        | -22%                | 19,30%                        | -29%                |
|              | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 13,72%           | -31%              | -12%              | 16,08%                                 | -15%                | 17,06%                        | -20%                | 19,63%                        | -30%                |
|              | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 13,72%           | -31%              | -12%              | 13,54%                                 | 1%                  | 13,93%                        | -1%                 | 17,24%                        | -20%                |
|              | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 13,72%           | -31%              | -12%              | 9,98%                                  | 37%                 | 13,61%                        | 1%                  | 17,86%                        | -23%                |
|              | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 13,72%           | -31%              | -12%              |                                        |                     |                               |                     |                               |                     |
|              | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 13,72%           | -31%              | -12%              |                                        |                     |                               |                     |                               |                     |
|              | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 13,72%           | -31%              | -12%              |                                        |                     |                               |                     |                               |                     |
|              | 16,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  | 14,51%           | -27%              | -7%               | 11,38%                                 | 27%                 | 16,41%                        | -12%                | 19,60%                        | -26%                |
|              | 16,00%                    | 12,00% | 6,00% | 8,00%  | 14,87%           | -25%              | -5%               | 14,93%                                 | 0%                  | 17,99%                        | -17%                | 19,60%                        | -24%                |
|              | 16,00%                    | 14,00% | 5,00% | 8,00%  | 15,16%           | -24%              | -3%               | 12,70%                                 | 19%                 | 15,78%                        | -4%                 | 18,67%                        | -19%                |
|              | 16,00%                    | 16,00% | 5,00% | 8,00%  | 15,48%           | -22%              | -1%               | 16,49%                                 | -6%                 | 17,89%                        | -13%                | 19,46%                        | -20%                |
|              | 17,00%                    | 12,00% | 5,00% | 8,00%  | 15,55%           | -22%              | 0%                | 16,46%                                 | -6%                 | 17,68%                        | -12%                | 19,30%                        | -19%                |
|              | 17,00%                    | 13,00% | 5,00% | 8,00%  | 15,78%           | -20%              | 1%                | 15,11%                                 | 4%                  | 16,46%                        | -4%                 | 18,97%                        | -17%                |
|              | 17,00%                    | 13,00% | 5,00% | 8,00%  | 15,78%           | -20%              | 1%                | 11,85%                                 | 33%                 | 15,55%                        | 2%                  | 18,03%                        | -12%                |
|              | 17,50%                    | 11,50% | 5,50% | 8,00%  | 15,96%           | -19%              | 2%                | 12,13%                                 | 32%                 | 19,26%                        | -17%                | 20,09%                        | -21%                |
|              | 17,00%                    | 15,00% | 6,00% | 8,00%  | 16,15%           | -19%              | 4%                |                                        |                     |                               |                     |                               |                     |
|              | 18,00%                    | 12,00% | 5,00% | 8,00%  | 16,41%           | -17%              | 5%                | 14,45%                                 | 14%                 | 15,87%                        | 3%                  | 17,40%                        | -6%                 |
|              | 18,00%                    | 13,00% | 5,00% | 8,00%  | 16,57%           | -16%              | 6%                | 17,95%                                 | -8%                 | 21,99%                        | -25%                | 22,77%                        | -27%                |
|              | 19,00%                    | 10,00% | 6,00% | 10,00% | 16,94%           | -15%              | 9%                | 17,31%                                 | -2%                 | 18,49%                        | -8%                 | 19,44%                        | -13%                |
|              | 19,00%                    | 12,00% | 5,00% | 8,00%  | 17,20%           | -13%              | 10%               | 16,19%                                 | 6%                  | 17,20%                        | 0%                  | 18,81%                        | -9%                 |
|              | 18,00%                    | 17,00% | 4,00% | 11,00% | 17,21%           | -13%              | 10%               | 15,84%                                 | 9%                  | 18,00%                        | -4%                 | 19,79%                        | -13%                |
|              | 20,00%                    | 12,00% | 5,00% | 8,00%  | 17,99%           | -9%               | 15%               | 16,18%                                 | 11%                 | 18,78%                        | -4%                 | 21,18%                        | -15%                |
|              | 20,00%                    | 12,00% | 6,00% | 8,00%  | 18,03%           | -9%               | 16%               | 19,61%                                 | -8%                 | 17,89%                        | 0%                  | 19,60%                        | -8%                 |
|              | 19,00%                    | 18,00% | 6,00% | 10,00% | 18,23%           | -8%               | 17%               | 17,94%                                 | 2%                  | 18,96%                        | -4%                 | 19,78%                        | -8%                 |
|              | 20,00%                    | 15,00% | 5,00% | 9,00%  | 18,48%           | -7%               | 19%               | 18,71%                                 | -1%                 | 18,59%                        | -1%                 | 20,09%                        | -8%                 |
|              | 20,00%                    | 17,00% | 5,00% | 8,00%  | 18,80%           | -5%               | 21%               | 22,78%                                 | -17%                | 20,53%                        | -8%                 | 21,20%                        | -11%                |
|              | 21,00%                    | 14,00% | 5,00% | 8,00%  | 19,10%           | -4%               | 23%               | 17,22%                                 | 11%                 | 20,68%                        | -8%                 | 22,61%                        | -16%                |
| Min          | 15,00%                    | 10,00% | 5,00% | 8,00%  |                  |                   |                   |                                        |                     |                               |                     |                               |                     |
| Moyenne      | 16,85%                    | 12,11% | 5,08% | 7,90%  | 15,59%           | -21%              | 0%                | 15,40%                                 | 1%                  | 17,31%                        | -29%                | 19,32%                        | -58%                |
| Max          | 21,00%                    | 18,00% | 6,00% | 11,00% | 19,82%           | 0%                | 27%               | 24,38%                                 | -19%                | 22,18%                        | 94%                 | 23,31%                        | -53%                |

Fournisseurs ne respectant pas les minimas cible par catégorie

e) Cette note technique cumulée à la note économique nous permet ensuite de définir différents scénarios d'attribution :

Le total des notes techniques et économiques permet de dresser un classement global

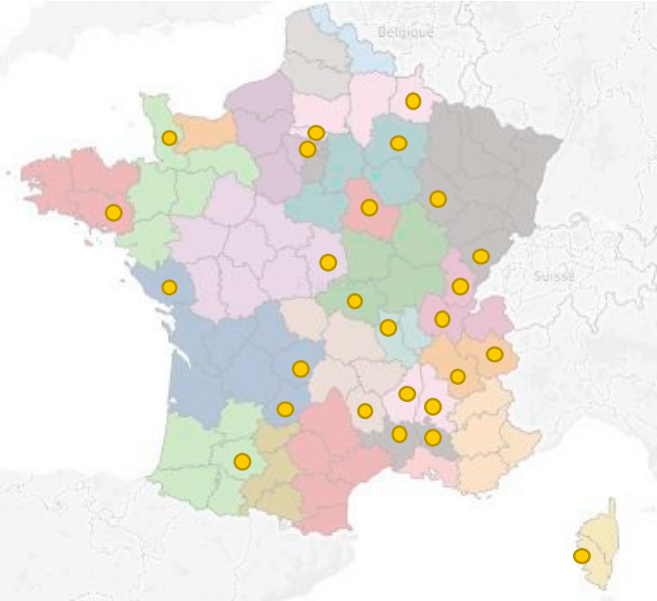


#### ANALYSES

- Les notes globales sont assez hétérogènes : entre 38 et 79.
- Les notes économiques des prestataires permettent parfois de compenser leur note technique, souvent assez faibles.
- Parmi les nouveaux prestataires XXX est défavorisé par sa note technique malgré un bon positionnement tarifaire.
- XXX qui était bien positionné en terme technique se voit très défavorisé par sa note tarifaire.
- XXX n'ayant pas remis d'offres économique est noté à 0 sur cette partie

\* Les notes économiques ont été calculées avec les prix de collecte incluant le taux de valorisation et comparés avec l'offre minimale par catégorie.

#### Positionnement des prestataires pour 2021 : scénario



- 26 prestataires
- 25 changements de départements
- 2 nouveaux entrants
- 3 prestataires sortants



## 1.2. Appel d'offre Transport

Compte tenu de l'importance du transport routier pour Aliapur, environ 20 000 camions en 2024 pour 7 M€ de budget dont 1,5 M€ de gasoil ; nous avons mis en place également un appel d'offre périodique (actuellement tous les 2 ans) concernant nos transporteurs.

L'objectif est de maintenir une organisation performante et capable d'assurer le transport entre les différents sites, avec le niveau de qualité attendu. Le pilotage fin de nos flux et les engagements pris à chaque étape de notre organisation logistique nécessitent que les transporteurs choisis, exécutent chaque mois, la totalité des ordres qui leur sont confiés.

Tous les transporteurs ayant une activité de transport en vrac peuvent répondre à cet appel d'offre à la suite duquel les prestations sont formalisées par un contrat de 2 ans uniquement pour les lignes attribuées.

### Structure de l'appel d'offre :

L'appel d'offre transport Aliapur est structuré avec un cahier des charges précis qui définit la prestation de transport attendue. Il expose aussi la spécificité des produits à transporter et les particularités de la filière. Il est à noter que ce cahier des charges s'imbrique totalement avec celui des prestataires de collecte et de transformation de matière, afin que la continuité de la gestion des flux soit assurée avec les mêmes objectifs pour toutes les étapes.



Le candidat dispose également de la liste exhaustive des lignes de transport sur lesquelles il pourra se positionner.

| Version du<br>15/10/2024 |         | Détail du flux   |             |                      |           |        |           |                                                |                                                                   |                              |
|--------------------------|---------|------------------|-------------|----------------------|-----------|--------|-----------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Référence ligne          | Origine | Activité origine | Destination | Activité destination | Fréquence | Format | Catégorie | Quantité annuelle<br>estimée 2023 (+/-<br>25%) | Estimation du<br>nombre de bateaux<br>à approvisionner en<br>2025 | Particularités<br>techniques |
| 1A3-1                    |         | PLT              |             | VAL                  | régulière | Broyat | x         | 1000                                           |                                                                   | FMA Impératif                |
| 1A3-2                    |         | PLT              |             | VAL                  | régulière | Broyat | x         | 3 477                                          |                                                                   |                              |
| 1A3-3                    |         | PLT              |             | VAL                  | régulière | Broyat | x         | 237                                            |                                                                   | FMA                          |
| 1A3-4                    |         | PLT              |             | VAL                  | régulière | Broyat | x         | 1878                                           |                                                                   | FMA                          |
| 1A3-5                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | GC        | 180                                            |                                                                   | Rendez vous                  |
| 1A3-6                    |         | PLT              |             | TST                  | spot      | Broyat | x         | 15 608                                         |                                                                   |                              |
| 1A3-7                    |         | PLT              |             | TST                  | optionnel | Broyat | x         |                                                |                                                                   |                              |
| 1A3-8                    |         | PLT              |             | TST                  | spot      | Broyat | x         | 1819                                           |                                                                   |                              |
| 1A3-9                    |         | PLT              |             | TST                  | spot      | Broyat | x         | 1381                                           |                                                                   |                              |
| 1A3-10                   |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | PL        |                                                |                                                                   |                              |
| 1A1-1                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | VL        | 1200                                           |                                                                   |                              |
| 1A1-2                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | PL        | 811                                            |                                                                   | FMA                          |
| 1A1-3                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | VL        | 1889                                           |                                                                   | FMA                          |
| 1A1-4                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | VL        | 183                                            |                                                                   |                              |
| 1A1-5                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | PL        |                                                |                                                                   |                              |
| 1A1-6                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | AG        | 233                                            |                                                                   |                              |
| 1A1-7                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | AG        | 80                                             |                                                                   | Rendez vous                  |
| 1A1-8                    |         | COL              |             | PLT                  | régulière | Entier | GC        | 15                                             |                                                                   | Rendez vous                  |

Pour assurer l'optimisation des flux de matière, toutes les lignes de transport actives ou activables sont identifiées en amont, soit actuellement environ 400 lignes différentes. Chaque ligne est caractérisée par tous les paramètres nécessaires à sa bonne réalisation et les contraintes connues. L'objectif est de présenter avec la plus grande transparence la typologie complète de chaque ligne de manière à ce que chaque transporteur candidat puisse faire une réponse en toute connaissance de cause.

Pour cet appel d'offre, Aliapur est accompagné par un cabinet extérieur spécialisé, qui nous aide dans le traitement des informations et fait ses recommandations de manière indépendante.

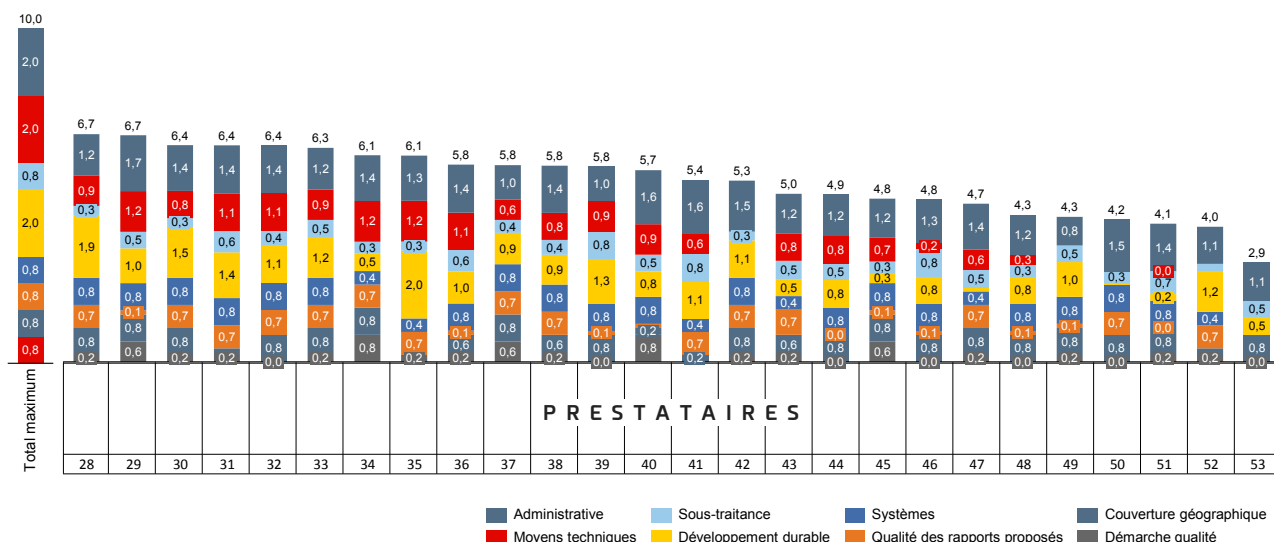


## La sélection des transporteurs :

Elle se fait sur les critères de mieux disant. L'ensemble des paramètres techniques sont analysés et notés afin d'éliminer à ce stade les candidats ne répondant pas à nos critères.

| Lot                         | Poids du lot | Niveau 1               | Poids niveau 1 | Niveau 2                                             | Poids niveau 2 | Poids global |
|-----------------------------|--------------|------------------------|----------------|------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Questionnaire administratif | 10%          | Informations générales | 25%            | Transports principaux de votre entreprise            | 60%            | 1,50%        |
|                             |              |                        |                | Principaux clients                                   | 10%            | 0,30%        |
|                             |              |                        |                | Nombres d'implantations en France                    | 30%            | 0,80%        |
|                             |              | Historique             | 50%            | Déjà travaillé avec Aliapur                          | 30%            | 1,50%        |
|                             |              |                        |                | Taux de satisfactions                                | 50%            | 2,50%        |
|                             |              |                        |                | CA avec Aliapur (dépendance)                         | 20%            | 1,00%        |
|                             |              | Aspects chiffrés       | 25%            | Chiffre d'affaires total 2017                        | 20%            | 0,50%        |
|                             |              |                        |                | Résultats nets 2017                                  | 20%            | 0,50%        |
|                             |              |                        |                | Evolution résultat net                               | 10%            | 0,30%        |
|                             |              |                        |                | % chauffeurs en propre sur nombre total              | 25%            | 0,60%        |
|                             |              |                        |                | Tonnage transporté en 2017 en vrac                   | 25%            | 0,60%        |
| Questionnaire technique     | 40%          | Moyens techniques      | 25%            | Nombre de tracteurs                                  | 20%            | 2,00%        |
|                             |              |                        |                | Nombre de bennes > 60m3                              | 40%            | 4,00%        |
|                             |              |                        |                | Nombre FMA                                           | 40%            | 4,00%        |
|                             |              | Sous traitance         | 10%            | Part CA sous traitance                               | 25%            | 1,00%        |
|                             |              |                        |                | Nombre de transporteurs en sous traitance            | 25%            | 1,00%        |
|                             |              |                        |                | Mode de sous traitance                               | 30%            | 1,20%        |
|                             |              |                        |                | % de sous-traitance avec des sous-traitants français | 20%            | 0,80%        |
|                             |              | Développement durable  | 25%            | Signataire de la charte CO2 de l'ADEME               | 15%            | 1,50%        |
|                             |              |                        |                | Signataire du label CO2 de l'ADEME                   | 15%            | 1,50%        |
|                             |              |                        |                | % de chauffeurs formés à l'éco conduite              | 10%            | 1,00%        |
|                             |              |                        |                | Ancienneté du parc des bennes                        | 15%            | 1,50%        |
|                             |              |                        |                | Ancienneté du parc FMA                               | 15%            | 1,50%        |
|                             |              |                        |                | Parc propre Euro 6                                   | 30%            | 3,00%        |





Vient ensuite le positionnement économique, ce qui permet de retenir Les transporteurs les mieux disant en s'appuyant sur ces 2 éléments. Le choix final est fait ligne par ligne sur la base du principe de responsabilité et d'engagement réciproque. Aliapur confie l'ensemble du volume d'une ligne à un transporteur qui lui s'engage à en assurer le transport. Les lignes à risque ou à fort volume peuvent faire l'objet d'exceptions.

Une fois validé, le contrat de service est signé entre les parties sur l'unique base du cahier des charges. Les tarifs sont fixés pour la période contractuelle, avec une indexation sur le prix du carburant respectant la réglementation en vigueur.

Il est intéressant de noter que les transporteurs retenus à l'issue de nos appels d'offres sont de tous types :

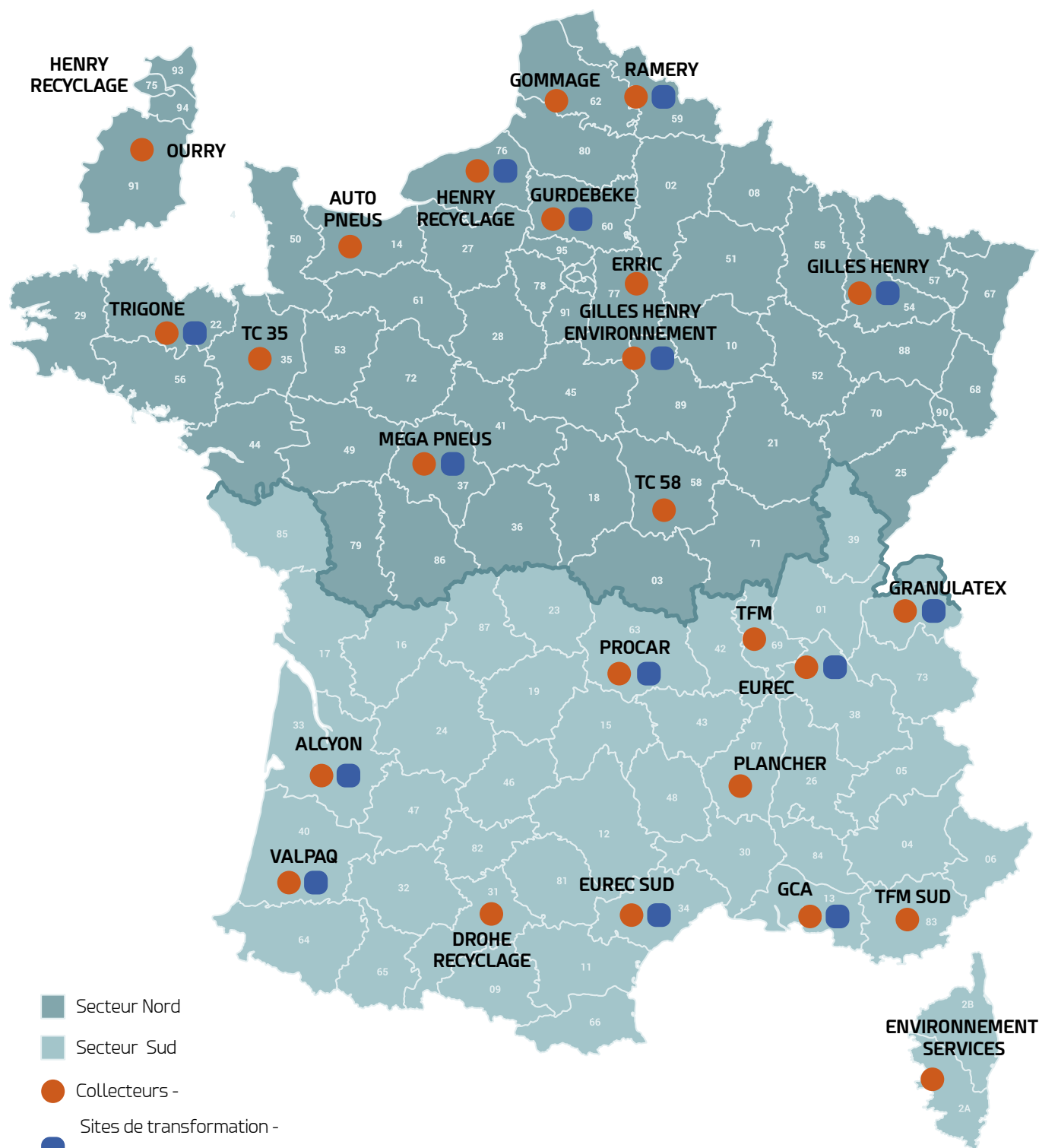
- Grands groupes
- Groupement de transporteurs
- Commissionnaires de transports
- Transporteurs régionaux multi activité
- Petits transporteurs indépendants

Les autres transports (fluviaux ou maritimes) ne font pas l'objet d'appels d'offre mais sont négociés en fonction de nos besoins.



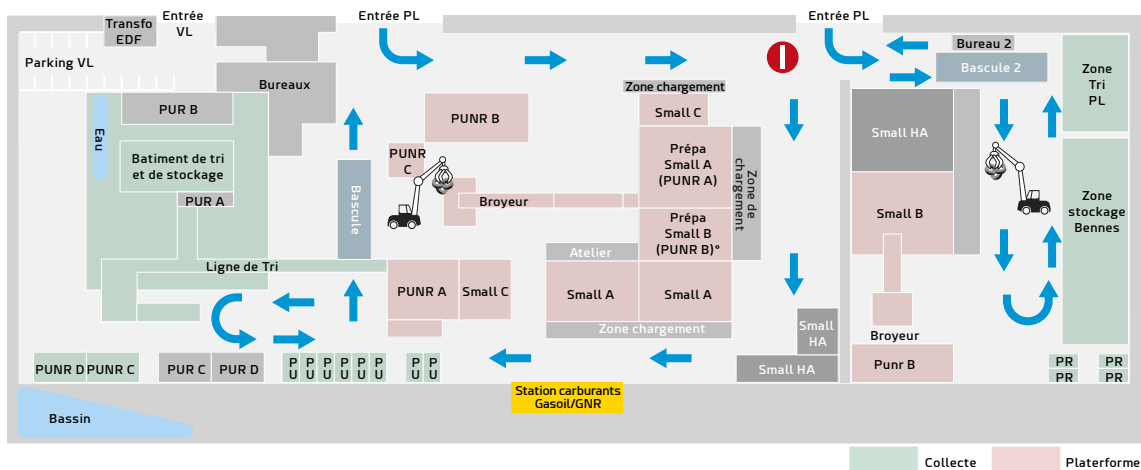
### 1.3. Cartographie des Prestataires ALIAPUR 2021-2026 : sites de collecte et de transformation

#### Les prestataires Aliapur



On entend par transformation :

- Le broyage des PUNR par catégorie en quantité et en format selon les commandes mensuelles.
- Le transit des PUNR consiste à stocker temporairement des produits en l'état.
- La préparation des PUNR consiste à trier par catégorie et / ou par famille dimensionnelle avec un contrôle qualité systématique conformément aux cahiers des charges Aliapur



Une représentation schématique d'un site de transformation.  
Les zones de stockages après préparation sont en rose.

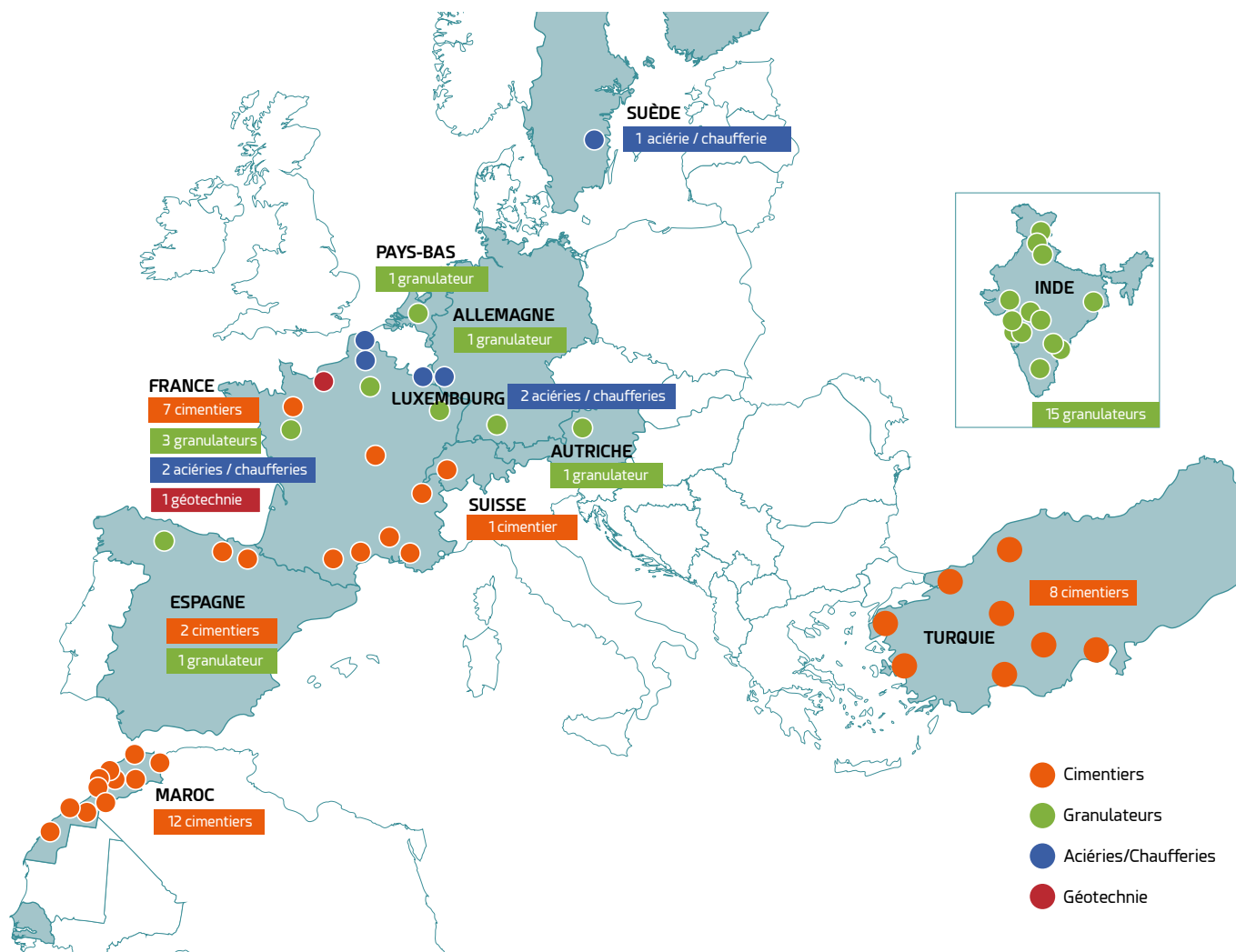
L'ensemble de ces transformations fait l'objet :

- D'une pesée obligatoire,
- De l'établissement et de la saisie dans ALIABASE des éléments de traçabilité associés avec émission d'un ticket de pesée.



## 1.4 Les valorisateurs

56 valorisateurs sous contrat partout dans le monde



La valorisation est la finalité ultime de la mission d'Aliapur.

L'ensemble des moyens opérationnels mis en oeuvre à toutes les étapes de la filière l'est uniquement dans cette perspective.

Le principal défi en termes de gestion opérationnelle des flux auquel Aliapur est confronté est d'assurer en permanence un équilibre entre les livraisons effectives aux valorisateurs et le tonnage collecté.



## Pour le cas des clients internationaux

En amont ou parallèlement à la gestion de ces flux, il est nécessaire de prévoir et d'organiser l'ensemble du volet administratif nécessaire par la réglementation, en particulier celle qui s'applique pour les transferts transfrontaliers de déchets ou encore celle relative à la douane export.

Certaines exportations (Maroc) nécessitent des notifications préalables des administrations des pays concernés et doivent faire l'objet de dossiers administratifs très lourds et s'étalant sur plusieurs mois.

**MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction Générale de  
la Prévention des Risques

Metz, le 19 JUIL. 2022

Service des risques sanitaires liés à l'environnement,  
des déchets et des pollutions diffuses  
Sous-direction déchets et économie circulaire  
Pôle National des Transferts Transfrontaliers de Déchets

Affaire suivie par : Sandrine LECLERC  
Courriel : [pnttd@developpement-durable.gouv.fr](mailto:pnttd@developpement-durable.gouv.fr)  
Nos réf. : PNTTD-2022- 4849

**Objet : Transferts transfrontaliers de déchets – consentement**  
Notification n° FR 2022 076010

Madame, Monsieur,

Conformément aux dispositions du règlement n° 1013/2006 du Parlement Européen et du Conseil du 14 juin 2006, vous avez déposé un dossier de notification afin d'obtenir l'autorisation de réaliser des transferts transfrontaliers de déchets.

Après examen de votre dossier, je vous informe que l'autorité compétente française accorde son consentement aux transferts de déchets aux conditions prévues dans les articles ci-dessous.

**Article 1 - Objet du consentement**

Le présent consentement est accordé pour les transferts des déchets dont les caractéristiques précises sont indiquées dans ce tableau :

|                                                                                                                  |                                                                 |                    |                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| N° de notification                                                                                               | FR 2022 076010                                                  | Quantité           | 16000,00 Tonnes (Mg)                                                                      |
| Code (Bâle/OCDE)                                                                                                 | B3140                                                           | Nature du déchet   | Pneumatiques usagés déchiquetés                                                           |
| Code CE                                                                                                          | 16 01 03                                                        | Destinataire       | CIMENTS DE L'ATLAS<br>Km 7, Route de Rabat<br>Ain Sebaâ<br>20150 CASABLANCA<br>MA - Maroc |
| Notifiant                                                                                                        | ALIAPUR<br>71, Cours Albert Thomas<br>69003 LYON<br>FR - France | Opération réalisée | R1                                                                                        |
| Producteur<br>ALIAPUR Site de HENRY RECYCLAGE<br>Rue Joliot Curie<br>76410 SAINT AUBIN LES ELBEUF<br>FR - France |                                                                 |                    |                                                                                           |

Toute modification ultérieure des indications figurant dans le dossier de notification devra faire l'objet d'une information préalable de l'ensemble des autorités compétentes, notamment concernant les garanties financières.

2 rue Augustin Fresnel - CS 95038 - 57071 METZ CEDEX 3  
Tél hotline : 33 (0) 3 87 62 88 19  
<http://info.gistrid.din.developpement-durable.gouv.fr>

Dans tous les autres cas, les exports doivent être accompagnés d'un formulaire descriptif du mouvement physique de la marchandise (Annexe VII). Les navires ou les conteneurs font en outre chacun l'objet de modes de gestion et de documents spécifiques (Bill of Lading, Statements of Facts, Bookings, Connaissements...). La liste des documents administratifs est longue et nécessite une expertise pointue au sein des équipes d'Aliapur.

|                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| CODE NAME : "CONGENBILL", EDITION 1994                                                                                                   |                            | <b>BILL OF LADING N° 1</b>                                                                                                                                                                                    |  |
| Shipper                                                                                                                                  |                            | TO BE USED WITH CHARTER-PARTIES<br>Reference n°                                                                                                                                                               |  |
| <b>ALIAPUR</b><br>71 Cours Albert Thomas<br>69003 LYON - FRANCE                                                                          |                            | <b>ORIGINAL</b>                                                                                                                                                                                               |  |
| Consignee                                                                                                                                |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| <b>CIMENT'S DU MAROC (CIMAR)</b><br>Usine de Ait Baha - Route principale 1007 -<br>Km 10 - Commune Imi Mqorn<br>Chtouka Ait Baha - MAROC |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| Notify address                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| <b>SOCIÉTÉ MARITIME SOUSS TRANSIT</b><br>BP 153<br>Agadir Principale - MAROC                                                             |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| Vessel                                                                                                                                   | Port of loading            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| <b>"BBC CARIBBEAN"</b>                                                                                                                   | <b>LE TREPORT / FRANCE</b> |                                                                                                                                                                                                               |  |
| Port of discharge                                                                                                                        |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| <b>AGADIR / MAROC</b>                                                                                                                    |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| Shippers' description of goods                                                                                                           | Gross Weight               |                                                                                                                                                                                                               |  |
| SHREDDED USED TYRES IN BULK                                                                                                              | <b>3980,260 MTS</b>        |                                                                                                                                                                                                               |  |
| CLEAN ON BOARD                                                                                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| (of which nil on deck at Shipper's risk: the Carrier not being responsible for loss or damage howsoever arising)                         |                            |                                                                                                                                                                                                               |  |
| FREIGHT PAYABLE AS PER<br>CHARTER-PARTY DATED 04/04/2023                                                                                 |                            | SHIPPED at the Port of loading in apparent good order and condition on board the vessel for carriage to the Port of discharge or so near there to as she may safely get the goods specified above.            |  |
| RECEIVED ON ACCOUNT OF FREIGHT :<br>.....                                                                                                |                            | Weight, measure, quality, quantity, condition, contents and value unknown.                                                                                                                                    |  |
| Time used for loading.....days.....hours.                                                                                                |                            | IN WITNESS whereof the Master or Agent of the said Vessel has signed the number of bills of lading indicated below all of this tenor and date, any one of which being accomplished, the others shall be void. |  |
|                                                                                                                                          |                            | FOR CONDITIONS OF CARRIAGE SEE OVERLEAF                                                                                                                                                                       |  |
| Freight payable at<br>AS AGREED                                                                                                          |                            | Place and date of issue<br>LE TREPORT, 10/04/2023                                                                                                                                                             |  |
| Number of original B/L<br>FOUR (4)                                                                                                       |                            | Signature<br>                                                                                                             |  |

L'ensemble de cette administration est organisé et géré par Aliapur de manière à se conformer strictement aux différentes réglementations applicables.

